

_____ A quoi sert un impôt que (presque) personne ne paie?_____

Et plus encore...

- L'économie tirée par la locomotive allemande
- Les plus grands groupes du pays
- L'évolution du volume d'emploi
- Les plus grands employeurs et utilisateurs d'intérimaires
- Les boulots les mieux payés

La Belgique, paradis fiscal?

Nos entrepreneurs n'en sont pas vraiment persuadés.

Au sein de l'Europe, la Belgique constitue-elle un paradis fiscal pour..

	Oui	Non	Sans opinion
les entreprises belges	3,58 %	83,71 %	7,17 %
les sociétés étrangères	54,07 %	24,43 %	18,24 %

Moins de 4% des 307 responsables d'entreprise interrogés à l'occasion de la sortie de presse de notre nouvelle édition Trends Top estime vivre dans un paradis fiscal.

Ils sont plus nombreux encore (77%) à souhaiter une **assiette d'imposition européenne commune**.

En matière d'impôt des sociétés êtes-vous favorable à une assiette commune européenne?

[pas de réponse]



Oui



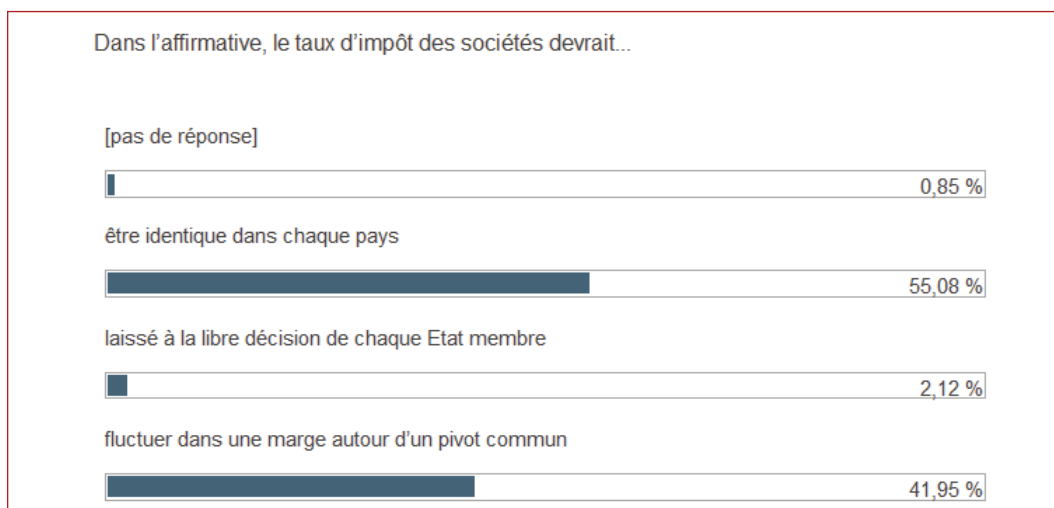
Non



Sans opinion



Mais se séparent ensuite en deux camps de force plus ou moins égale.



Une grosse moitié (55%) aimerait un **taux d'imposition uniforme**.

Une petite moitié (42%) souhaiterait un taux articulé dans certaines limites autour d'un **pivot commun**, un peu à l'image du Serpent Monétaire Européen (SME) d'autrefois.

Ce souhait n'a toutefois guère de chances d'être rencontré.

La Commission estime en effet «n'avoir pas pour projet d'harmoniser les taux fixés par les Etats».

Ces derniers, poursuit-elle, «relèvent du **droit souverain**» des Etats.

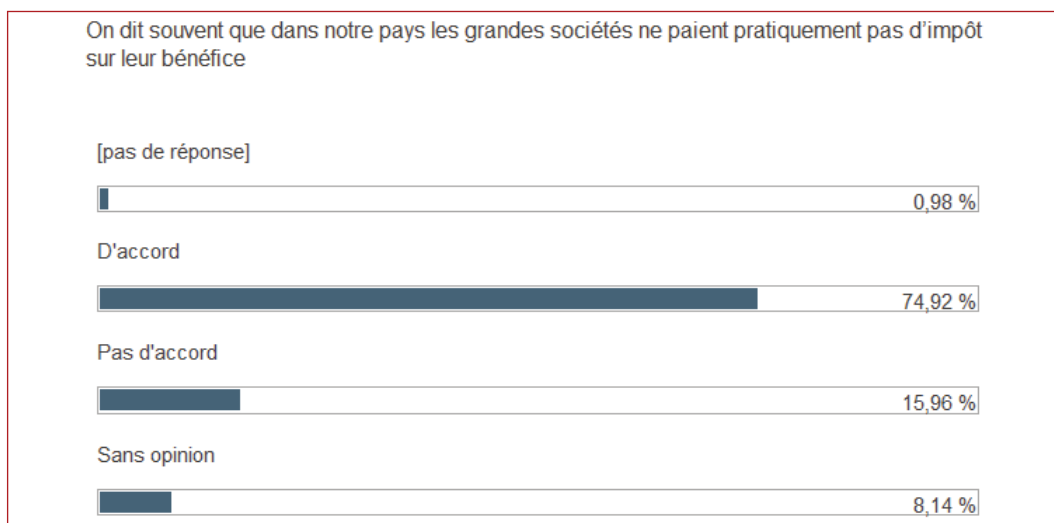
Un droit en réalité plus théorique qu'absolu dans la mesure où chaque entreprise peut déplacer ses bases fiscales comme elle l'entend.

Plutôt l'enfer mais avec des accommodements

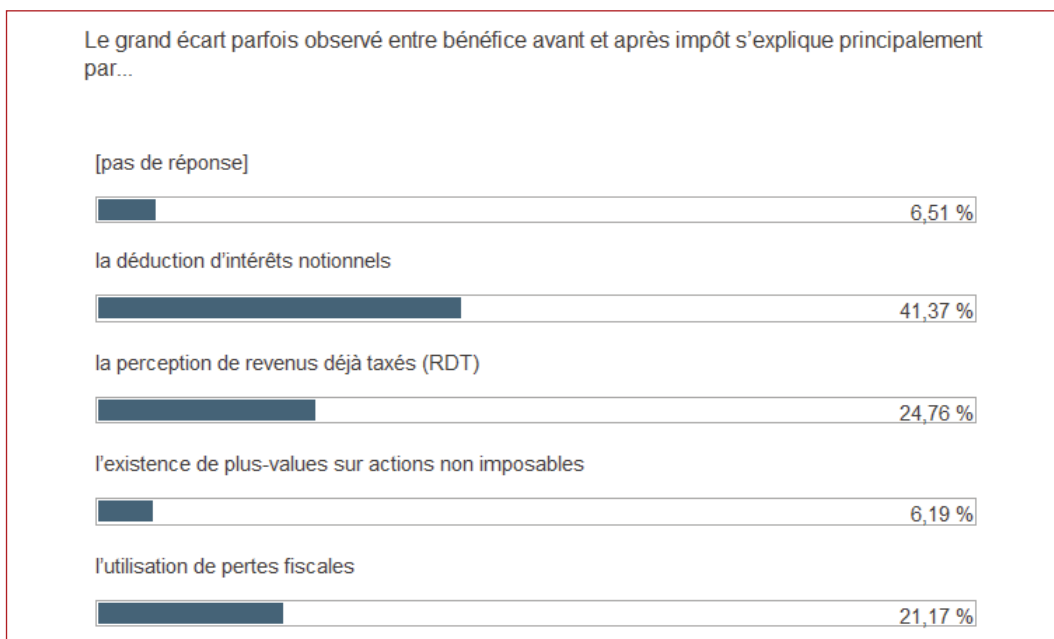
Faisant usage de son «droit souverain», notre pays a fixé le taux d'imposition de nos sociétés à 34%, celui de Malte excepté, le plus haut de l'Europe des 27.

Mais dans cet enfer fiscal il existe plus d'un accommodement avec le ciel.

Trois chefs d'entreprise interrogés sur quatre estiment en effet que les grandes entreprises ne paient pratiquement aucun impôt sur leurs bénéfices.



Le principal responsable de l'écart souvent énorme entre bénéfice avant et après impôt est selon eux la déduction d'**intérêts notionnels** (41%). Viennent ensuite les **revenus déjà taxés** (25%) et les **pertes fiscales** (21%).



Bienvenue au club des dixmillionnaires

Cette **perception** correspond-elle à la **réalité**?

Pour en avoir le cœur net, nous avons ausculté les comptes annuels de toutes les entreprises de notre Top qui affichaient en 2010 un bénéfice avant impôt supérieur à dix millions d'euros.

Elles étaient au total 843.

Ensemble, ces entreprises ont accumulé 57,6 milliards sur lesquels elles n'ont payé que 3,3 milliards soit 5,71%, au titre d'impôt sur les bénéfices.

Ce n'est pas grand-chose.

Mais néanmoins mieux que l'année précédente.

Elles n'avaient alors payé que 4,35%.

Le phénomène n'est pas neuf.

Club des dixmillionnaires				
	Nombre d'entreprises	Bénéfice avant impôt	Impôt	Taux effectif
2010	843	57.590	3.290	5,71%
2009	704	51.268	2.230	4,35%
2008	670	45.772	2.778	6,07%
2007	695	48.316	3.264	6,76%
2006	672	43.554	2.701	6,20%
Total		246.500	14.263	5,79%

- en millions d'euros - banques et assurances non comprises
- impôt: rubrique 67/77

En cinq ans, ces mêmes entreprises ont engrangé 246,5 milliards sur lesquels elles ont payé 14,3 milliards au titre d'impôt soit 5,79%.

Mais dans ce club il existe deux sortes de membres.

Ceux qui ne paient **pratiquement aucun impôt**.

Impôts				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Impôt	Taux d'imposition
1	ExxonMobil Petr. & Chem.	19.456.173.845	2.112.385	0,01%
2	Anheuser-Busch InBev	9.827.737.970	-133.059	0,00%
3	Wirefree Services Belgium	9.493.779.034	-	0,00%
4	InBev Belgium	6.414.144.011	-29	0,00%
5	GBL	4.445.000.404	-30.563.105	-0,69%
6	Solvay	4.065.063.971	-95.167.780	-2,34%
7	GDF Suez CC	3.605.301.208	4.500.926	0,12%
8	CBR Cementbedrijven	2.220.986.504	842.944	0,04%
9	CNP	2.220.693.316	10.386	0,00%
10	Frère-Bourgeois	2.086.086.901	-74.560	0,00%
11	Publigas	1.902.299.787	876.419	0,05%
12	Ikea Service Centre	1.784.921.948	5.016.155	0,28%
13	Solvac	1.669.657.946	-	0,00%
14	BASF Coordination Center	1.427.848.101	8.864.926	0,62%
15	Umicore	1.352.951.708	-5.089.179	-0,38%
16	Telenet Group Holding	1.331.259.821	-	0,00%
17	Etex Group	1.204.913.745	-371.480	-0,03%
18	Holcibel	1.067.103.409	9.757.165	0,91%
19	Dexia Investment Company	1.057.084.417	3.935.839	0,37%
20	C.C.N.	1.021.993.720	7.572.735	0,74%

- Total pour exercices 2006 à 2010, en euros
 - Bénéfice avant impôts: rubrique 9903
 - Impôt sur le résultat: rubrique 67/77

Ceux qui paient un **maximum d'impôt**.

Impôts				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Impôt	Taux d'imposition
1	Mobistar	2.013.569.451	650.129.021	32,29%
2	MasterCard Europe	885.121.193	306.627.836	34,64%
3	Fluxys	792.316.870	242.227.914	30,57%
4	Daikin Europe	521.560.201	159.127.212	30,51%
5	European Payment Systems	513.159.100	165.018.042	32,16%
6	Electrabel Customer Sol.	440.586.924	133.022.813	30,19%
7	The Brussels Airport Cy	432.063.033	187.758.233	43,46%
8	IKEA Belgium	299.489.066	93.665.314	31,28%
9	Makro	283.400.539	92.440.891	32,62%
10	Sara Lee C&T Belgium	281.142.001	103.047.887	36,65%
11	EVS Broadcast Equipment	257.990.843	78.380.571	30,38%
12	Loterie Nationale	252.880.186	79.388.456	31,39%
13	Danone	229.024.791	72.931.639	31,84%
14	Atos Worldline	205.408.426	82.339.728	40,09%
15	Jetair	201.462.044	66.870.204	33,19%
16	V.M.M.	197.085.736	62.367.689	31,64%
17	Solvic	191.914.910	67.349.785	35,09%
18	Capsugel Belgium	185.580.513	57.031.989	30,73%
19	L'Oréal Belgilux	178.779.020	55.514.235	31,05%
20	Deldo Autobanden	178.545.395	54.015.392	30,25%

- Total pour exercices 2006 à 2010, en euros
 - Bénéfice avant impôts: rubrique 9903
 - Impôt sur le résultat: rubrique 67/77

Les meilleurs contribuables

Les meilleurs contribuables				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Impôt	Taux d'imposition
1	GSK Biologicals	4.673.982.995	694.269.741	14,85%
2	Mobistar	2.013.569.451	650.129.021	32,29%
3	Colruyt	1.720.645.685	483.019.793	28,07%
4	Atlas Copco Airpower	2.477.760.847	475.892.296	19,21%
5	Distrigaz	2.935.949.432	461.529.589	15,72%
6	bpost	1.126.553.672	321.496.893	28,54%
7	MasterCard Europe	885.121.193	306.627.836	34,64%
8	Fluxys	792.316.870	242.227.914	30,57%
9	Lsfus-keb Holdings	1.037.705.809	203.926.912	19,65%
10	BASF Antwerpen	1.401.592.660	198.595.426	14,17%
11	ENI Coordination Center	996.012.000	196.561.000	19,73%
12	The Brussels Airport Cy	432.063.033	187.758.233	43,46%
13	Toyota Motor Europe	683.175.909	169.113.776	24,75%
14	Lacroix L. Fils Ets.	571.779.139	168.881.840	29,54%
15	European Payment Systems	513.159.100	165.018.042	32,16%
16	Daikin Europe	521.560.201	159.127.212	30,51%
17	Electrabel Customer Sol.	440.586.924	133.022.813	30,19%
18	Belgacom	1.446.519.219	129.951.083	8,98%
19	Electrabel	5.353.138.145	124.099.566	2,32%
20	Royal Park Investments	458.408.771	118.023.554	25,75%

- Total pour exercices 2006 à 2010, en euros
- Bénéfice avant impôts: rubrique 9903
- Impôt sur le résultat: rubrique 67/77

Même s'il ne paie que 15% d'impôt sur ses bénéfices, **GSK Biologicals** est en termes absolus le meilleur contribuable à l'impôt des sociétés pour la période 2006 - 2010.

En pourcentage, **Brussels Airport** dépasse de loin la norme officielle de 34%.
En 2009, l'entreprise a dû comptabiliser 31 millions au titre d'excès d'amortissement sur des plus-values de réévaluation.

Les champions des revenus déjà taxés (RDT)

Parmi ceux qui n'ont pratiquement payé aucun impôt

- 179 n'ont payé aucun impôt en cinq ans
- 344 ont payé en moyenne moins de 1% d'impôt en cinq ans

Le champion de toutes catégories est **ExxonMobil Petroleum & Chemicals**.

- Bénéfice avant impôt sur cinq ans: 19,5 milliards
- Impôt payé en cinq ans: 2,1 millions
- Taux d'imposition: 0,01%

Revenus déjà taxés				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Revenus déjà taxés	Taux d'imposition
1	ExxonMobil Petr. & Chem.	4.170.332.364	4.177.441.945	0,01%
2	Telenet Group Holding	1.412.286.532	1.382.517.334	0,00%
3	Electrabel	807.689.775	552.130.614	4,39%
4	GBL	112.669.145	452.524.571	0,00%
5	AGC Glass Europe	43.298.123	388.148.000	0,00%
6	Solvay	2.754.023.582	365.742.000	-1,03%
7	Drakkar Holdings	301.081.074	287.164.524	0,00%
8	Drakkar Group	292.695.729	278.065.000	1,54%
9	Mariven	42.833.491	257.861.455	1,70%
10	Taminco Group	257.446.975	257.446.975	0,00%
11	Holcibel	252.944.914	231.739.807	1,22%
12	Hanninvest	251.629.344	228.000.000	1,58%
13	UCB	220.545.943	219.832.101	0,60%
14	UCB Pharma	217.855.307	209.195.100	0,39%
15	ArcelorMittal Gent	58.796.433	175.948.421	0,09%
16	BASF Antwerpen	446.202.051	171.000.000	-3,16%
17	Cofibel	154.638.048	155.039.619	0,00%
18	Tessenderlo Chemie	176.508.924	144.364.915	-0,40%
19	Fluxys G.	281.508.806	136.928.239	0,92%
20	Vandemoortele	230.041.536	130.474.926	-0,01%

- Exercice 2010, en euros
- Bénéfice avant impôts: rubrique 9903

Scandaleux?

Ces **revenus ont déjà été taxés**.

En 2010, les activités pétrolières, chimiques et huilières de la société ont laissé un bénéfice net de 472 millions.

Une «misère» en regard des 4,3 milliards perçus à titre de dividende.

La société fait en effet office de Quartier Général pour diverses filiales européennes.

En 2010, elle a pu déduire 4,2 milliards au titre de revenus déjà taxés (RDT).

Contrairement à ce que pensaient les responsables d'entreprise interrogés, les RDT constituent la principale source d'écart entre bénéfice avant et bénéfice après impôt.

En 2010, nos dixmillionnaires en ont fait usage pour 14,4 milliards.

Les RDT sont déductibles à 95% et depuis l'arrêt Cobelfret, reportables en cas d'absence ou d'insuffisance de bénéfice imposable.

Les rois de la plus-value

Le deuxième responsable du grand écart entre bénéfice avant et après impôt est la **plus-value sur actions**.

Le gouvernement s'apprête à imposer à 25% les plus-values sur les actions détenues depuis moins d'un an sans faire de même pour les moins-values, ce qui ne semble guère équitable.

Les rois de la plus-value				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Plus-values sur actions	Taux d'imposition
1	Solvay	2.754.023.582	2.464.502.000	-1,03%
2	Frère-Bourgeois	1.035.458.813	1.016.714.806	0,00%
3	Sagip	965.057.946	952.195.906	0,00%
4	Financière de la Sambre	475.740.066	464.234.533	0,00%
5	Delimmo	452.919.549	458.501.137	0,00%
6	Publigas	401.673.444	398.338.141	0,00%
7	Electrabel	807.689.775	366.511.443	4,39%
8	Thomas Cook Belgium	294.243.175	294.210.419	0,02%
9	Dumont-Wautier	31.862.918	274.580.841	0,02%
10	Accor Hotels Belgium	323.023.178	265.992.527	0,00%
11	Belparfi	254.827.291	251.582.617	0,09%
12	Taminco	271.080.013	238.093.391	4,79%
13	Sea-Invest	235.959.757	229.021.250	0,00%
14	Distrigaz	1.654.537.202	225.007.746	4,72%
15	Fibelpar	243.625.579	224.693.064	0,00%
16	LSF SC Holdings	202.804.072	203.728.317	0,00%
17	Umicore	303.648.568	201.060.040	-0,02%
18	Fourcar Belgium	184.277.882	183.979.457	0,00%
19	Aliplast	180.501.062	179.354.562	0,08%
20	Snack Ventures Europe	170.149.276	162.008.405	0,00%

- Exercice 2010, en euros
- Bénéfice avant impôts: rubrique 9903

Et cela sera de toute manière un coup dans l'eau dans la mesure où le seuil de durée de détention à partir duquel l'exonération est acquise est *de facto* atteint par tous les grands de la spécialité.

Le leader de ce classement est **Solvay** qui acte sous ce poste 2,5 milliards, essentiellement tirés de la vente des activités pharmaceutiques et de la participation dans **Inergy Automotive Systems**.

Ensemble, nos dixmillionnaires ont engrangé 11,8 milliards de plus-values.

Les inconditionnels du notionnel

Les **intérêts notionnels** tant décriés ne viennent finalement qu'en troisième position.

Nos dixmillionnaires en ont utilisé 10,8 milliards en 2010.

Plus de 13% de ce total est à inscrire à l'actif d'**AMFSB – Arcelor Mittal Finance and Services Belgium**.

Intérêts notionnels				
Rang	Nom	Bénéfice avant impôt	Intérêts notionnels	Taux d'imposition
1	AMFSB	1.394.711.176	1.394.849.266	0,00%
2	Kbc Credit Investments	75.839.874	554.527.276	0,01%
3	Statoil Coordinat. Center	509.288.659	449.976.000	3,04%
4	GSK Biologicals	1.255.644.482	359.767.674	9,03%
5	Cobrew	212.499.924	312.260.113	-0,37%
6	Edf Investissements Group	272.926.990	311.438.647	0,45%
7	Belgacom Gr. Int. Serv.	290.555.541	290.705.541	0,00%
8	Statkraft Treasury Centre	248.535.672	231.085.567	2,47%
9	Fortum Project Finance	211.521.462	211.521.462	-0,00%
10	Dexia Investment Company	209.756.464	206.931.412	0,35%
11	Danone Finance Internat.	187.048.117	184.086.874	1,22%
12	Ikea Service Centre	297.378.641	162.889.300	1,56%
13	Euronext IFSC	159.583.301	160.052.185	-0,65%
14	Bayer Antwerpen	171.355.791	156.605.327	2,95%
15	Mouterij Albert	173.250.081	154.143.886	0,48%
16	Energy Europe Invest	140.805.256	140.830.167	0,00%
17	Sabelfi	139.470.214	140.577.752	-0,00%
18	C.C.N.	140.921.619	132.748.000	0,00%
19	Philips Services	123.737.723	123.607.044	-0,08%
20	BASF Coordination Center	117.432.204	120.875.418	1,17%

- Exercice 2010, en euros
- Bénéfice avant impôts: rubrique 9903

En quatre ans cette société est parvenue à déduire près de 4,3 milliards sous ce régime.

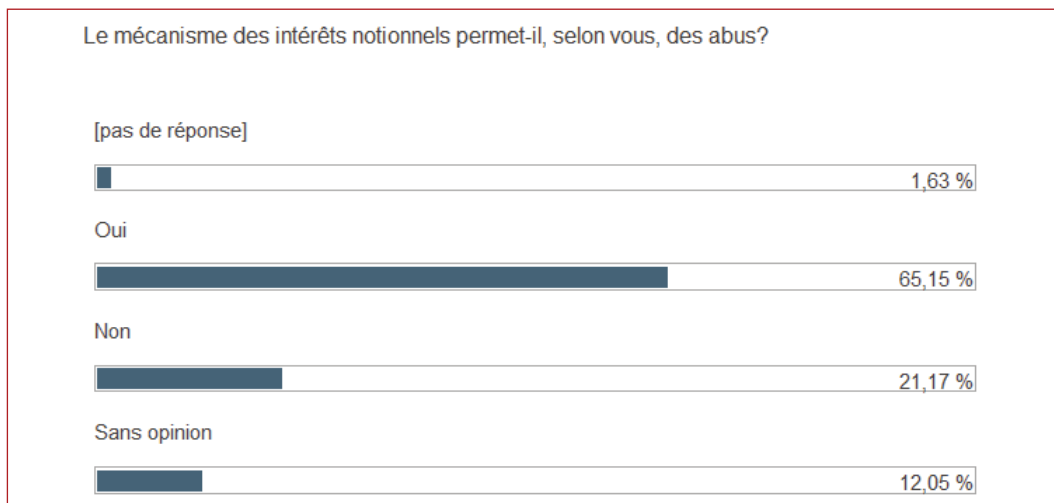
C'est la plus belle reconversion des centres de coordination appelés à disparaître au 31 décembre 2010 au terme d'un interminable bras de fer avec l'Europe qui estimait ce régime d'aides incompatible avec le Marché commun.

Certains ont joué à fond la carte des notionnels.

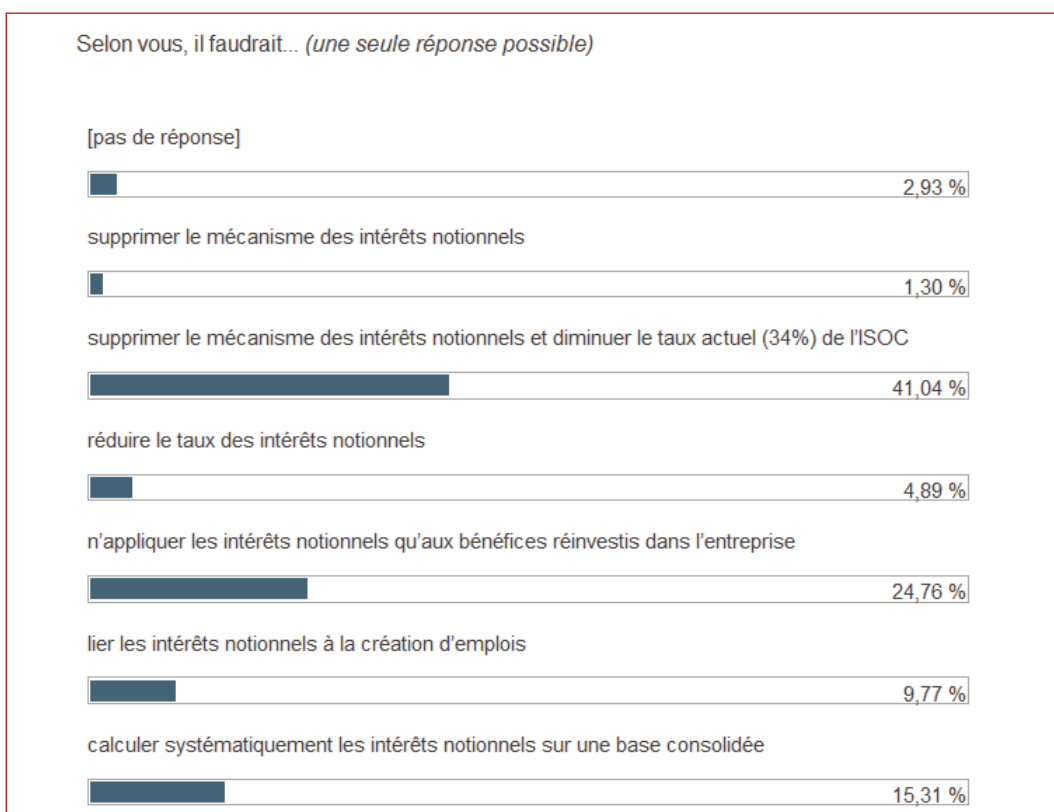
D'autres ont fermé leurs portes ou sont en train de réduire leur capital.

Le mauvais choix du gouvernement

Le mécanisme des intérêts notionnels permet-il des **abus**?



Deux chefs d'entreprise sur trois le pensent. Mais comment y mettre fin?



Quatre dirigeants interrogés sur dix souhaitent une suppression des intérêts notionnels en échange d'une diminution du taux d'imposition des sociétés.

Un dirigeant sur quatre souhaite limiter les intérêts notionnels aux bénéfices réinvestis dans l'entreprise. D'autres réclament un lien avec l'emploi.

La solution retenue par le gouvernement: ramener le taux des intérêts notionnels à 3% pour les années 2012 – 2013 – 2014 ne recueille même pas 5% d'adhésions.

Une parole mangée?

Dans la foulée, le gouvernement a décidé de

- supprimer la possibilité actuelle de report dans le temps des intérêts notionnels non déduits
- limiter l'utilisation du stock existant d'intérêts notionnels sans affecter la première tranche d'un million de bénéficiaires

«Limiter l'utilisation du stock existant»: la formulation est sybilline et autorise toutes les interprétations. Les règles du jeu s'en trouvent modifiées.

Jusqu'à présent en effet, les déductions qui n'ont pu être opérées pour absence ou insuffisance de bénéfice étaient reportables sept années durant.

Certaines entreprises ont ainsi accumulé un stock considérable d'intérêts notionnels qui ne pourront sans doute être tous déduits. L'addition risque d'être lourde.

Intérêts notionnels	
Nom	Intérêts notionnels non consommés
BASF Coordination Center	910
Petrofina International Group	476
KBC Credit Investment	476
Sabelfi	283
Sarafi	167
Exxon Mobil Finance	165
AMFSB	135
Fortum Project Finance	134
BP Capital	132
ArcelorMittal Gent	123
Cobrew	122
Veolia Env. Europ. Services	122
Elia Asset	122
SCA Capital	115
CNP	114
Procter & Gamble Services	112
Ikea Service Center	109
D'Ieteren Treasury	97

Exercice 2010, en millions d'euros

Ensemble, nos dixmillionnaires ont accumulé plus de 21 milliards de latences fiscales dont 5,5 milliards d'intérêts notionnels reportés.

Selon que vous serez puissant ou misérable....

Les chefs d'entreprise interrogés ont raison et fiscalement aussi, le vieil adage du poète se vérifie.

Les grandes sociétés paient en moyenne 10,12%.

Ont été considérées comme «grandes» toutes les entreprises qui établissent leurs comptes annuels selon un schéma complet.

Les petites sociétés paient en moyenne 21,83%. Plus du double.

Ont été considérées comme «petites» toutes les entreprises qui établissent leurs comptes annuels selon un schéma simplifié.

Les grandes entreprises pesant nettement plus lourd que les petites en termes de bénéfices, **la moyenne totale s'établit à 12,11%.**

Un tiers environ du taux officiel.

Le bon sens invite dès lors à se demander s'il ne serait pas plus sage

- d'abaisser considérablement le taux d'imposition officiel
- et de supprimer parallèlement l'essentiel des niches, exonérations et autres exceptions

La **simplicité** et la **transparence** y gagneraient.

Internationalement nous perdrons un repoussoir.

Un dixmillionnaire sur quatre n'occupe pas de personnel!

Ce sont des constructions financières.

Un taux plus avenant pourrait peut-être attirer dans notre pays de vrais entrepreneurs plutôt que des financiers et favoriser dès lors davantage l'emploi.

Tel est en tout cas le message délivré par les répondants à notre enquête qui ne souhaitent pas la fin des notionnels mais demandent que le système soit réservé aux PME.

644 milliards d'euros

Tel est le **chiffre d'affaires** global réalisé en 2010
par les entreprises industrielles et commerciales de notre Top 30.000.

C'est 12,6% de plus qu'en 2009.

Mais les bénéfices n'ont pas suivi.

Ils tombent à 41 milliards.

Le secteur bancaire passe d'une perte globale
de trois milliards à un bénéfice de 4,3 milliards.

Les compagnies d'assurances doublent leur bénéfice
de 765 millions à 1,4 milliard.

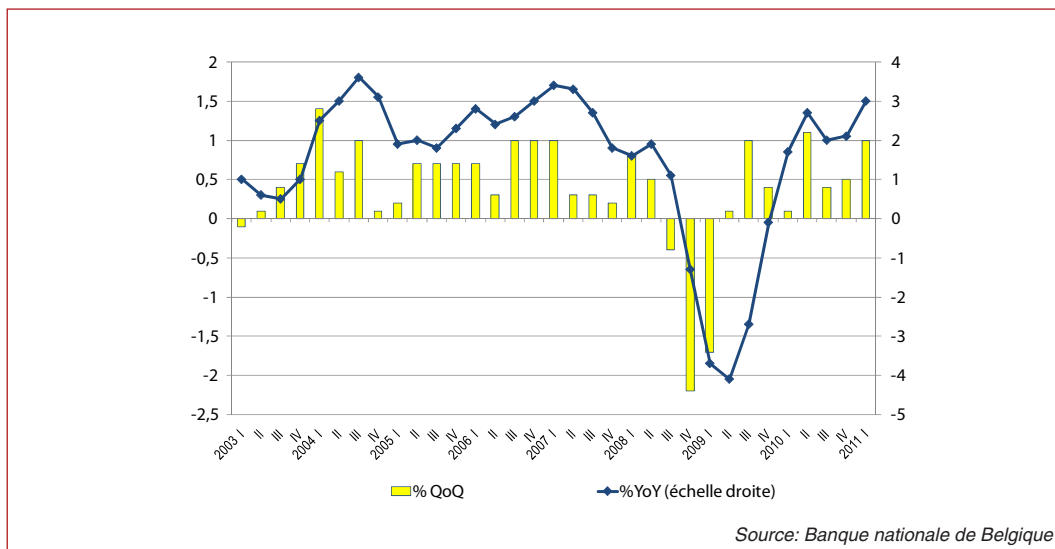
Les sociétés à portefeuille voient leur bénéfice
fondre de 7,6 milliards à 5,5 milliards.

Et tendre vers zéro
si l'on y ajoute la perte 2010 de **Dexia Holding**:
5,2 milliards.

Tiré par la locomotive allemande

En 2009 notre PIB avait reculé de 2,7%.

En 2010, il progresse de 2%.



Pour deux raisons:

- Le **réveil économique de l'Allemagne** qui est traditionnellement notre premier marché avec 18,6% de nos exportations
- Tétanisé par la crise, le **consommateur** avait en 2009 refusé de consommer. La consommation privée avait reculé de 0,2%

Les ménages ont-ils estimé a posteriori avoir été trop pessimistes en 2009?

Toujours est-il qu'en 2010, ils se sont mis à dépenser davantage (+1,4%) alors que leur revenu disponible n'augmentait plus.

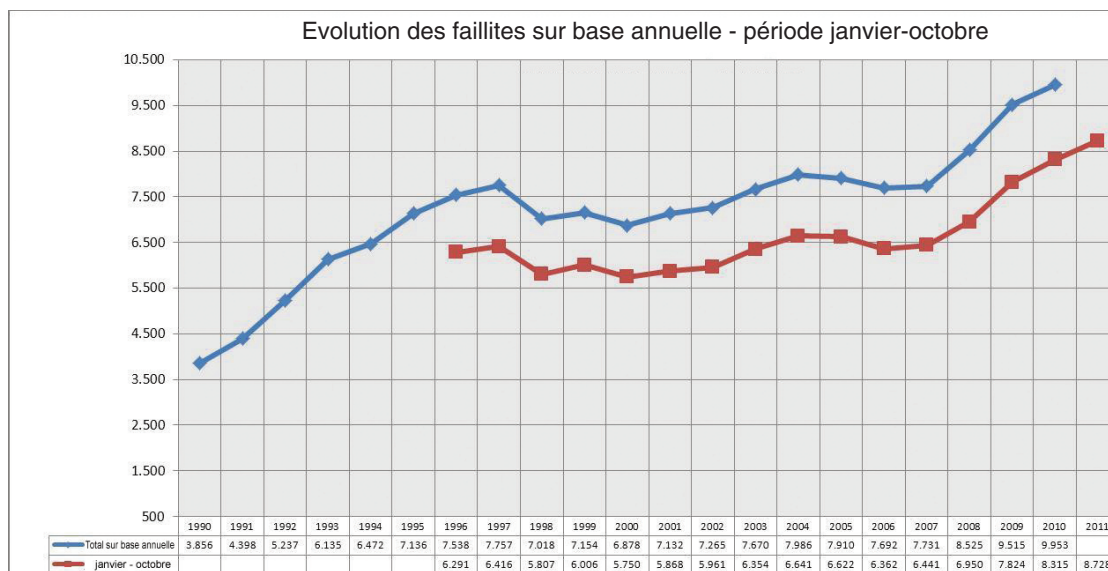
Bon an, mal an, la consommation privée assure la moitié de notre croissance.

Faillites: vers les 10.000 culbutes

Au rythme actuel, le cap des 10.000 faillites sera allègrement franchi en 2011.

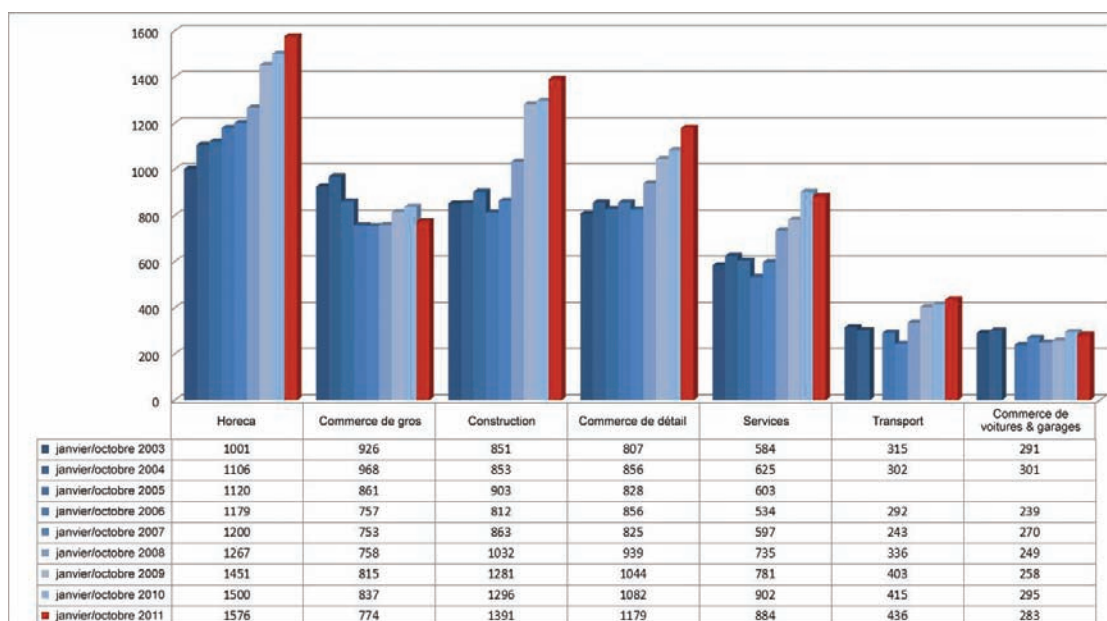
Fin octobre, 8.728 faillites avaient déjà été prononcées.

C'est une augmentation de 5% par rapport à la période correspondante de 2010.



Source: Graydon

La tendance à la détérioration est très nette dans l'horeca, dans le secteur de la construction et dans une moindre mesure dans le commerce de détail.



Source: Graydon

A eux seuls, ces trois secteurs assurent à peu près la moitié des faillites:

- horeca 18,06%
- construction 15,94%
- commerce de détail 14,24%

Faillites: perte d'emplois

En 2011 la situation s'est sensiblement détériorée.

Au cours des dix premiers mois de l'année, 21.265 emplois ont été perdus suite à une faillite.

Par rapport à la période correspondante de 2010, l'augmentation est de 7,1%.

Emplois perdus par secteur

année	trimestre	agriculture, sylviculture, chasse, pêche	extraction de minéraux	industrie manufacturière	électricité, gaz, eau	construction	commerce, banques, assurances	transport et communication	services	autres	total	évolution -1 an
2008	1er	162	0	597	0	1425	1945	326	1347	66	5868	-1%
	2ième	44	2	463	1	1470	1546	592	969	65	5152	-15%
	3ième	40	0	888	0	1163	1313	414	872	97	4787	+14%
	4ième	95	0	1234	0	1572	1807	514	1025	55	6302	+25%
total		341	2	3182	1	5630	6611	1846	4213	283	22109	
2009	1er	81	0	954	0	1693	2342	453	909	134	6566	+12%
	2ième	83	0	1352	0	1596	1665	497	1366	104	6663	+29%
	3ième	47	0	1042	0	1148	1184	331	818	35	4605	-4%
	4ième	131	0	725	0	1327	2316	456	806	197	5958	-5%
total		342	0	4073	0	5764	7507	1737	3899	470	23792	
2010	1er	300	0	1456	0	1951	1858	394	813	174	6946	+6%
	2ième	48	14	754	0	1522	1655	578	1238	41	5850	-12%
	3ième	35	0	808	4	1157	1675	426	903	44	5052	+10%
	4ième	62	0	917	0	1377	1871	418	1090	91	5826	-2%
total		445	14	3935	4	6007	7059	1816	4044	350	23674	
2011	1er	174	0	1306	6	1079	2027	545	1884	91	7112	+2%
	2ième	29	0	989	0	1362	1669	684	1514	122	6369	+9%
	3ième	121	0	906	1	1262	1592	429	1409	62	5782	+14%
	4ième											
total		324	0	3828	7	3703	5288	1658	4807	275	19263	

Source: ONEM

Les dix premiers mois de 2011 présentent une augmentation de 7,14 % en termes d'emplois perdus par rapport aux dix premiers mois de 2010.

On est passé de 19.848 en 2010 à 21.265 emplois perdus en 2011.

Le nombre de faillites a augmenté (+2,21 %) de 3.077 dans les dix premiers mois de 2010 à 3.145 dans les dix premiers mois de 2011.

Confiance des consommateurs

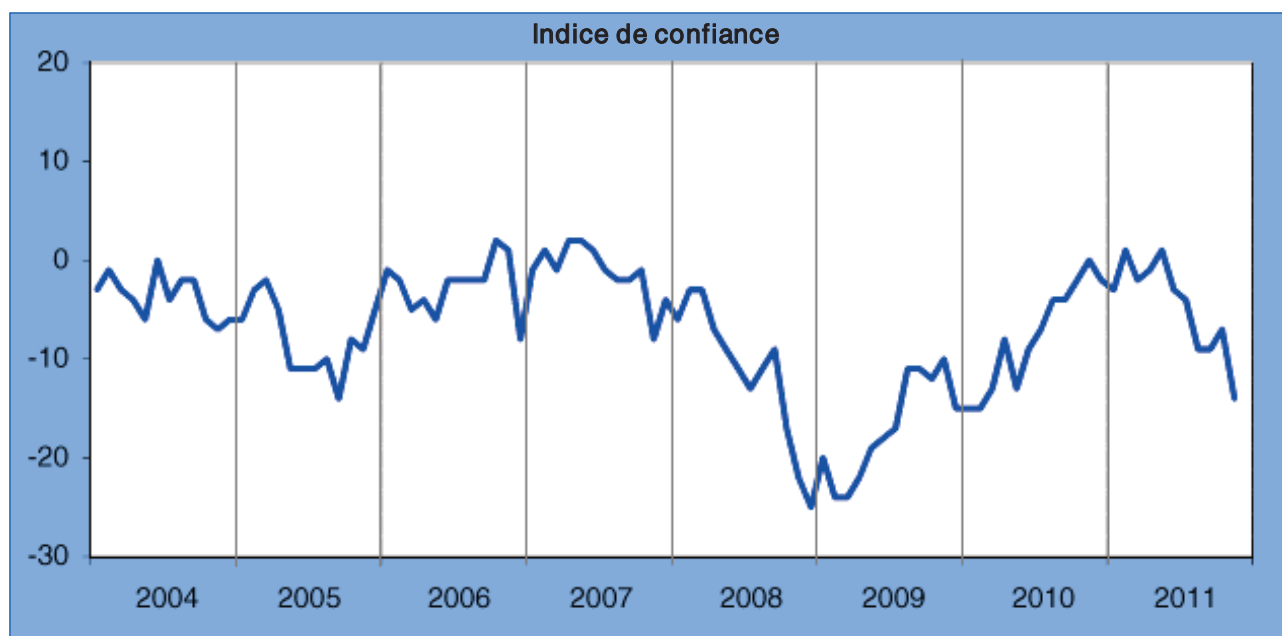
En 2009, tétanisé par la crise, le consommateur avait refusé de consommer.

L'emploi ayant résisté mieux que prévu, le consommateur avait retrouvé en 2010 une certaine confiance.

Il s'est remis à consommer. C'est vital pour notre économie.
La consommation privée assure en effet la moitié de notre croissance.

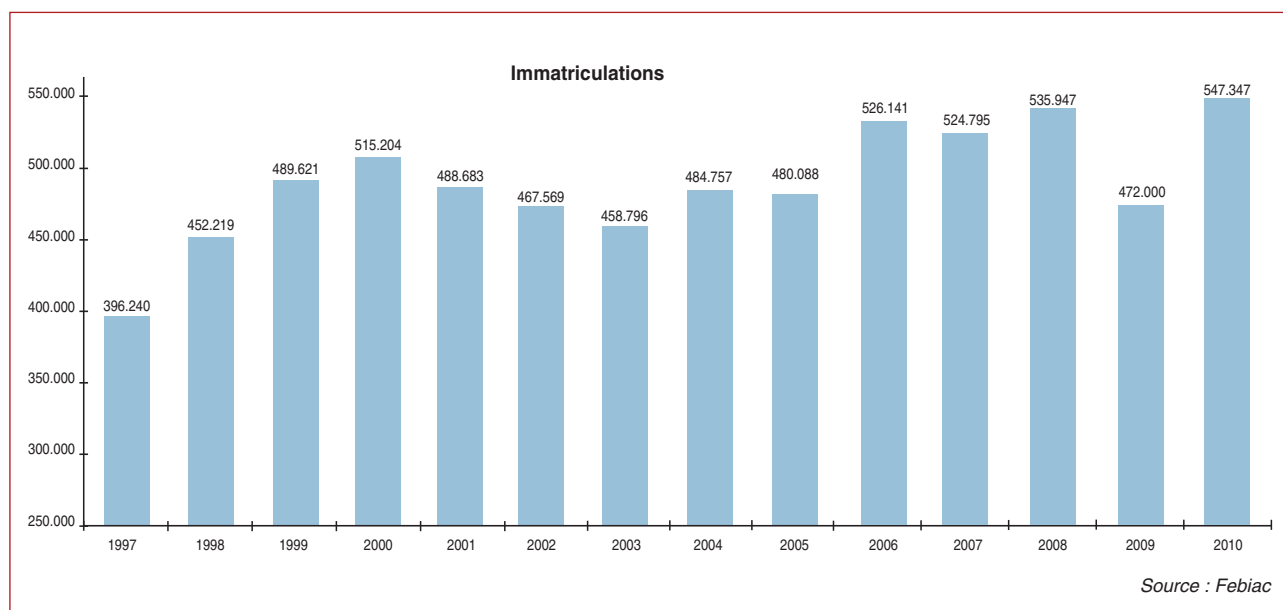
Mais l'embellie n'a guère duré.

Depuis le mois de juin de cette année, le moral du consommateur fluctue au rythme des tribulations de la zone euro.



Source: BNB

Automobile: la dernière bonne année?



547.347 voitures neuves.

Jamais la Belgique n'en a immatriculé autant.

Par rapport à 2009 la progression de 15% s'explique par:

- une amélioration du climat économique
- une confiance retrouvée dans le chef des consommateurs et des entreprises
- les primes fédérales accordées aux voitures qui rejettent peu de CO₂

Cette dernière mesure vient d'être supprimée par le futur gouvernement.
Avec effet immédiat.

Les ventes de décembre risquent de s'en trouver affectées.

Jusqu'à présent, 2011 s'annonçait meilleur encore que 2010 avec

- une progression de 1,03%
- 523.448 voitures neuves immatriculées fin novembre.

Construction

L'embellie de 2010 ne doit pas faire illusion.

Elle est purement circonstancielle.

Le premier semestre 2010 a vu affluer les demandes de permis introduites afin de bénéficier encore du taux de TVA réduit. Introduite dans le cadre du Plan de relance, la mesure qui autorisait l'application d'un taux de TVA sur une première tranche de 50.000 euros expirait en effet le 31 avril 2010.

Au cours du second semestre, le nombre de demandes a sensiblement baissé.

Pas suffisamment toutefois pour entraîner un recul sur base annuelle.

Ce phénomène d'anticipation a bien évidemment des répercussions sur 2011.

Avec 21.000 autorisations pour les six premiers mois de l'année, on est en effet loin du résultat de l'année dernière au cours de laquelle 50.000 nouveaux logements ont été autorisés.

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 (jan/juil)
A. Nouveaux bâtiments									
A.1. Bâtiments résidentiels									
Nombre de bâtiments	25.202	28.331	31.518	30.695	27.529	27.673	24.472	27.038	13.510
Nombre de logements	45.095	52.230	59.384	61.155	53.923	52.611	45.387	49.697	23.641
- Nombre de bâtiments avec un logement	22.498	25.144	27.776	26.596	23.841	24.286	21.630	24.087	12.043
- Nombre d'appartements	22.597	27.086	31.608	34.559	30.082	28.325	23.757	25.610	11.598
Superficie habitable (x1000 m ²)	4.858	5.424	6.151	6.310	5.556	5.524	4.845	5.203	2.571
Superficie habitable moyenne par logement (m ²)	108	104	104	103	103	105	107	105	109
A.2. Bâtiments non-résidentiels									
Nombre de bâtiments non-résidentiels	3.895	4.279	4.221	4.508	4.521	4.773	4.417	4.742	2.786
B. Rénovation									
Nombre de transformations de bâtiments résidentiels	28.717	27.977	28.014	28.734	27.792	28.511	27.697	28.811	16.175
Nombre de transformations de bâtiments non-résidentiels	6.408	6.325	5.988	6.073	5.968	5.856	5.221	5.244	3.156

Source: INS

Classement consolidé

En principe, tous les groupes d'entreprises doivent consolider leurs comptes dès qu'ils dépassent une certaine taille. Cette règle comporte toutefois une exception dont profitent massivement les filiales de multinationales établies chez nous: la dispense de consolidation lorsqu'il en existe une autre, opérée à un échelon supérieur. Un certain nombre de groupes, pourtant fort présents dans notre pays, tels **Suez**, **Total** ou **Arcelor**, disparaissent dès lors de notre classement.

Le top 10 des comptes consolidés

Rang	Nom	2010	2009	2008	2007	2006
1	Anheuser-Busch InBev	27.164	25.363	16.102	14.430	13.308
2	Delhaize Le Lion	20.850	19.938	19.024	18.957	19.225
3	Frère-Bourgeois	13.908	11.383	15.624	13.078	13.418
4	Umicore	9.691	6.937	9.169	8.310	8.815
5	Louis Delhaize	9.324	9.166	9.993	10.563	11.044
6	Colruyt	7.280	6.752	6.261	5.673	5.209
7	Solvay	7.109	8.485	9.490	9.572	9.399
8	D'Ieteren	7.054	6.269	6.147	5.967	5.335
9	Belgacom	6.552	5.922	5.911	5.987	6.022
10	Mazda Motors Logistics	3.423	3.499	3.851	4.483	4.308

chiffre d'affaires en millions d'EUR

Pas de changement majeur dans notre classement consolidé, une nouvelle fois emmené par le groupe brassicole **Anheuser-Busch InBev**, suivi par **Delhaize le Lion**. Si tous deux tirent l'essentiel de leur chiffre d'affaires du continent américain, **AB InBev** est toutefois seul à établir ses comptes consolidés en dollars. **AB InBev** détient notamment 48,3% du marché des bières aux Etats-Unis et 70,1% de celui du Brésil. **Delhaize** de son côté, possède 1.627 points de vente aux Etats-Unis, dont 507 dans le seul Etat de Caroline du Nord.

Plus de 80% du chiffre d'affaires de **Frère-Bourgeois** provient du groupe **Transcor** spécialisé dans le trading des produits énergétiques. **Transcor** ne possède qu'une seule raffinerie, située à Tacoma dans le Nord-Ouest des Etats-Unis. Propriété de la famille française **Bouriez**, le groupe **Louis Delhaize** a conservé son siège à Ransart, berceau de la famille. Il est essentiellement présent dans notre pays sous l'enseigne des hypermarchés **Cora**.

Le chiffre d'affaires d'**Umicore**, en progression de 40%, a été dopé par l'augmentation du prix moyen des métaux utilisés. Inversement, la baisse du chiffre d'affaires du groupe **Solvay** s'explique par la cession de ses activités pharmaceutiques au groupe britannique **Abbott**.

Colruyt poursuit sa progression avec une régularité de métronome. **D'Ieteren** a connu une année record avec une part de marché supérieure à 20% en **Volkswagen** et **Skoda**.

Belgacom détient dans notre pays 46% du marché Internet, 31% de celui de la TV digitale et 41% du marché mobile.

Porte d'entrée du groupe **Mazda** en Europe, **Mazda Motors Logistics Europe** enregistre pour la troisième année consécutive un recul sensible de ses livraisons.

Les rois de la plus-value

Un bénéfice n'est pas l'autre et le tableau ci-dessous illustre comment des résultats exceptionnels peuvent embellir certains d'entre eux.

Ces plus-values résultent le plus souvent de la vente de participations ou de filiales. Les plus-values ainsi engrangées ne sont pas imposables dans notre pays et ce n'est sans doute pas un hasard si, au sein de grands groupes, certaines transactions ont lieu chez nous plutôt qu'ailleurs.

Le groupe brassicole **Anheuser-Busch InBev** classe deux des siens aux premières loges: **InBev Belgium** et **Anheuser-Busch InBev**.

La première a réalisé en 2009 une plus-value de 4,5 milliards sur la vente d'une participation.

La seconde, un résultat exceptionnel de 3,1 milliards suite à la réévaluation de sa participation dans **AB InBev Nederland Holding**.

Solvay a réalisé en 2010 une plus-value de 1,7 milliard sur la vente de ses activités pharmaceutiques.

↓

Les rois de la plus-value							
Rang	Nom	Produits exceptionnels	Charges exceptionnelles	Résultat exceptionnel	Résultat exceptionnel par an	Bénéfice net par an	%
1	InBev Belgium	4.696	1.208	3.488	698	1.282	54,42
2	Anheuser-Busch InBev	3.221	46	3.174	635	1.966	32,30
3	Solvay	6.061	3.187	2.873	575	832	69,07
4	PetroFina	2.473	145	2.328	466	498	93,50
5	CBR Cimenteries	2.106	34	2.072	414	444	93,29
6	Electrabel	2.376	868	1.509	302	1.014	29,75
7	Distrigaz	1.374	0	1.373	275	495	55,50
8	Pubstone	973	23	950	190	210	90,33
9	Delhaize Group	1.096	187	908	182	238	76,26
10	Atlas Copco Airpower	744	0	744	149	400	37,18
11	Henkel Belgium	765	54	711	142	171	83,02
12	VWR International	729	22	707	141	144	98,51
13	Umicore	878	247	631	126	272	46,45
14	Janssen Pharmaceutica	859	302	557	111	186	59,81
15	Shurgard Self Storage	511	32	478	96	93	102,83
16	Delimmo	460	0	460	92	91	100,75
17	Aurubis Belgium	410	8	403	81	106	75,92
18	Dolomies Marche-les-Dames	408	17	392	78	80	97,47
19	Tyco Electronics Raychem	365	6	359	72	131	54,93
20	Accor Hotels Belgium	533	187	346	69	92	75,29

*Résultats cumulés sur cinq ans, en millions d'euros
Sociétés à portefeuille, centres de coordination et intercommunales exclus*

Les rois de la plus-value

Les rois de la plus-value		
	Nom	Plus-value
2010		
	Solvay	2.627
	Distrigaz	1.323
	Frère-Bourgeois	1.015
2009		
	InBev Belgium	4.511
	Anheuser-Busch InBev	3.159
	GBL	3.024
	Suez-Tractebel	1.876
	Infrabel	1.394
	S.N.C.B.-Holding	1.114
2008		
	Suez-Tractebel	2.720
2007		
	Unilin Industries	2.198
	CBR Cimenteries	2.091
2006		
	Suez-Tractebel	5.316
	Solvay	2.932
	GBL	2.713
	PetroFina	1.604
	CNP	1.604
	Solvac	1.288

En millions d'euros

Ce tableau reprend pour les cinq derniers exercices les résultats exceptionnels supérieurs au milliard d'euros.

Suez-Tractebel s'y retrouve trois fois.

La quasi-totalité de ces ventes portent sur des cessions intra-groupe, sauf chez **Unilin** où elle résulte d'un vrai changement de propriétaire.

Que ces opérations interviennent dans notre pays plutôt qu'ailleurs n'est évidemment pas un hasard. Les plus-values n'y sont pas imposées.

Les champions du résultat financier

Ce même exercice peut être répété pour les résultats financiers.

Que certaines entreprises, telles les sociétés à portefeuille ou les centres de coordination, accumulent les résultats financiers, quoi de plus normal?

C'est la raison pour laquelle nous les avons, tout comme dans le tableau des pages précédentes, laissées de côté pour ne nous intéresser qu'aux entreprises *normales*.

Dans ce tableau, plus d'une entreprise sur deux tire plus de la moitié de son bénéfice net de ses résultats financiers.

Certaines en tirent même plus de 100%. En d'autres termes, sans l'apport des résultats financiers, le bénéfice affiché deviendrait une perte.

C'est notamment le cas pour les **Raffineries Tirlemontoises** qui ont encaissé une perte de plus d'un milliard en 2006 suite à la réforme de l'Organisation commune du Marché du sucre.

Deux entreprises tirent finalement plus des trois-quarts de leur bénéfice de leurs seules activités industrielles: **Atlas Copco Airpower** et **Umicore**.

↓

Les champions du revenu financier							
Rang	Nom	Produits financiers	Charges financières	Résultat financier	Résultat financier par an	Bénéfice net par an	%
1	ExxonMobil Petr. & Chem.	21.581	4.666	16.915	3.383	3.891	86,95
2	Anheuser-Busch InBev	12.389	6.063	6.326	1.265	1.966	64,37
3	InBev Belgium	3.200	1.251	1.949	390	1.282	30,41
4	Solvay	2.074	571	1.503	301	832	36,13
5	UCB	1.941	754	1.188	238	287	82,71
6	GSK Biologicals	1.269	239	1.030	206	797	25,86
7	Cobrew	2.625	1.601	1.023	205	195	104,77
8	Toyota Motor Europe	1.271	477	794	159	103	154,51
9	Bayer Antwerpen	1.365	669	696	139	168	82,93
10	Raffinerie Tirlemontoise	985	310	676	135	(109)	-124,02
11	Malterie Albert	944	393	551	110	113	97,69
12	Quick Restaurants	333	4	330	66	73	90,07
13	Umicore	943	626	317	63	272	23,34
14	AGC Glass Europe	717	401	316	63	21	294,56
15	SCR-Sibelco	540	264	276	55	117	47,08
16	Thomas Cook Belgium	305	46	260	52	61	84,84
17	Omega Pharma	368	113	256	51	85	59,83
18	Bekaert	536	283	252	50	26	190,48
19	Atlas Copco Airpower	561	341	219	44	400	10,96
20	Volvo Europe Finance	220	1	219	44	43	102,5

*Résultats cumulés sur cinq ans, en millions d'euros
Sociétés à portefeuille, centres de coordination et intercommunales exclus*

EBIT

Le **bénéfice net** est une notion qui nous semble si familière que l'on en oublie souvent combien elle peut être **trompeuse**.

Un meilleur baromètre pour évaluer le résultat de l'activité d'une entreprise nous paraît être le **résultat d'exploitation**.

Il quantifie en effet l'accroissement de richesse généré par l'activité industrielle ou commerciale d'une entreprise.

Il est totalement indépendant de la structure financière de l'entreprise, ce qui facilite les comparaisons. De même, les résultats exceptionnels (dans un sens ou dans l'autre) ne l'influencent guère.

Ce classement est une nouvelle fois emmené par **Electrabel** qui a dégagé en 2010 un résultat d'exploitation de 900 millions d'euros.

Vingt-neuf entreprises ont assuré sur cinq ans un résultat d'exploitation moyen supérieur à 100 millions d'euros.

Le meilleur résultat d'exploitation

Rang	Nom	Résultat d'exploitation
1	Electrabel	901
2	GSK Biologicals	754
3	Belgacom	667
4	ExxonMobil Petr. & Chem.	492
5	BASF Antwerpen	452
6	Mobistar	412
7	Distrigaz	410
8	Fortis Finance Belgium	392
9	Colruyt	326
10	Atlas Copco Airpower	303
11	bpost	204
12	ArcelorMittal Gent	200
13	InBev Belgium	195
14	SABAM	177
15	Euronav	167
16	MasterCard Europe	166
17	PetroFina	164
18	Elia System Operator	162
19	KPN Group Belgium	146
20	The Brussels Airport Cy	128
21	Bocimar International	120
22	Janssen Pharmaceutica	116
23	Fluxys	115
24	Delhaize Group	115
25	Agfa-Gevaert	112
26	Philips Innovative Appl.	105
27	Unilin	103
28	Daikin Europe	100
29	Coca-Cola Enterpr. Belg.	100
30	European Payment Systems	97
31	Electrabel Customer Sol.	88
32	Total Belgium	83
33	Industeel Belgium	82
34	Ikea Distribution Benelux	81
35	Umicore	81
36	KBC Lease Belgium	80
37	EDF Luminus	79
38	Alpha Credit	78
39	Aquafin	70
40	Truvo	69
41	Cobelfret Bulk Carriers	69
42	British American Tobacco	67
43	Anheuser-Busch InBev	65
44	Fluxys en Co	64
45	Komatsu Europe Internat.	61
46	D'leteren	59
47	IKEA Belgium	59
48	Lacroix L. Fils Ets.	57
49	Continental Benelux	57
50	Makro	55

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros
Sociétés à portefeuille, centres de coordination et intercommunales exclus

Top-bénéfices

Un bénéfice net tel qu'il apparaît à la dernière ligne du compte de résultats est en réalité la somme de trois résultats intermédiaires: le résultat d'exploitation, le résultat financier et le résultat exceptionnel dont il faut bien évidemment retrancher la quote-part du fisc. Le résultat final a été ramené à la moyenne des cinq derniers exercices.

La palme revient une fois de plus à **ExxonMobil Petroleum & Chemicals**. Si le chiffre d'affaires de 25,5 milliards résulte principalement des activités de raffinage (**Esso**), complété par la vente de produits chimiques (25%) et de lubrifiants (11%), le bénéfice en revanche provient des activités de quartier général assumées par la société. Avec plus de 26 milliards de participations en portefeuille, la société peut même être considérée comme un des plus gros holdings du pays avec des produits financiers sans commune mesure par rapport aux résultats tirés de ses activités industrielles.

Anheuser-Busch InBev, InBev Belgium de même que **Solvay** doivent tous trois leur classement à des résultats exceptionnels.

Le bénéfice d'**Electrabel** en revanche est quasi totalement imputable à son activité quotidienne, la production d'énergie et fait depuis un moment déjà l'objet d'un bras de fer avec le gouvernement qui aimerait pouvoir transformer une partie de la «rente nucléaire» empochée par l'entreprise en «rente budgétaire».

Feu les centres de coordination

Enfantés par l'Arrêté royal n° 187 du 30 décembre 1982, les centres de coordination ont définitivement disparu le 31 décembre 2010 au terme d'une longue bataille juridique entre notre pays et l'Europe.

C'est d'ailleurs pour pallier leur disparition progressive que le gouvernement a imaginé «un incitant fiscal belge novateur». Ce sont les intérêts notionnels, en vigueur depuis le 1er janvier 2006, c'est-à-dire l'exercice d'imposition 2007.

Les centres de coordination étaient imposés selon le régime extrêmement avantageux du «cost plus». Ils étaient imposés de manière forfaitaire sur base des dépenses et des charges de fonctionnement à l'exclusion des frais de personnel et de financement.

Résultat pratique: ils ne payaient aucun impôt et affichaient tous des bénéfices plantureux.

Entreprises industrielles et commerciales

Rang	Nom	Bénéfice
1	ExxonMobil Petr. & Chem.	3.891
2	Anheuser-Busch InBev	1.966
3	InBev Belgium	1.282
4	Electrabel	1.014
5	Solvay	832
6	GSK Biologicals	797
7	PetroFina	498
8	Distrigaz	495
9	CBR Cimenteries	444
10	Atlas Copco Airpower	400
11	UCB	287
12	Mobistar	273
13	Umicore	272
14	Belgacom	264
15	Colruyt	247
16	ArcelorMittal Gent	246
17	BASF Antwerpen	241
18	Delhaize Group	238
19	Fortis Finance Belgium	222
20	Pubstone	210
21	Cobrew	195
22	Janssen Pharmaceutica	186
23	SABAM	185
24	Henkel Belgium	171
25	Bayer Antwerpen	168
26	bpost	161
27	Bocimar International	160
28	VWR International	144
29	Agfa-Gevaert	141
30	Euronav	135
31	Tyco Electronics Raychem	131
32	SCR-Sibelco	117
33	Jan De Nul	116
34	MasterCard Europe	116
35	KPN Group Belgium	115
36	Taminco	113
37	Malterie Albert	113
38	Cobelfret Bulk Carriers	111
39	Fluxys	110
40	Aurubis Belgium	106

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Les holdings et les intercommunales bénéficient tous deux d'un régime fiscal particulier. Les premiers font massivement usage de la technique «revenus définitivement axés» qui permet de déduire du bénéfice 95% des dividendes qui lui sont versés par une filiale. Les secondes ne sont pas soumises à l'impôt des sociétés.

Parmi les institutions financières, **Fortis** et **KBC** restent absentes de nos classements en raison de l'ampleur de leurs pertes passées. **Dexia** y est encore mais ce sera sans doute la dernière fois avant longtemps.

Centres de coordination		
Rang	Nom	Bénéfice
1	Hewlett-Packard C.Center	1.431
2	AMFSB	956
3	GDF Suez CC	720
4	Ikea Service Centre	356
5	Petrofina Intern. Group	241
6	Statoil Coordinat. Center	228
7	C.C.N.	203
8	Belgacom Gr. Int. Serv.	195
9	ENI Coordination Center	160
10	J.C. General Services	124
11	BP Capital	117
12	Adecco Coordination Cent.	94
13	Delhaize The Lion Coord.	84
14	L.P.Co-Ordination Centre	84
15	Centr.Coord.Sidérurgique	83

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Sociétés à portefeuille		
Rang	Nom	Bénéfice
1	Suez-Tractebel	2.218
2	Wirefree Services Belgium	1.953
3	KBC Groupe	1.233
4	CNP	717
5	Axa Holdings Belgium	506
6	Frère-Bourgeois	415
7	Fibelpar	368
8	Solvac	357
9	GBL	313
10	Holcibel	269
11	Delhaize Louis	240
12	Etex Group	222
13	LSF Transcontinent. Hold.	219
14	Financière de la Sambre	196
15	Sagip	192

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Intercommunales		
Rang	Nom	Bénéfice
1	Sibelga	74
2	Gaselwest	55
3	IMEWO	50
4	Iverlek	48
5	Inter-energa	38
6	I.E.H.-Intercommunale	37
7	Iveka	33
8	Tecteo	32
9	I.G.K.A. - Kempen/Antwerpen	30
10	I.G.H.- Hainaut	28

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Banques		
Rang	Nom	Bénéfice
1	ING Belgique	946
2	Dexia Banque	598
3	Euroclear Bank	149
4	Aspa	83
5	CBC Banque	75
6	Centea	71
7	Banque Degroof	66
8	Santander Benelux	48
9	Record Bank	44
10	Crédit Agricole	43

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Assurances		
Rang	Nom	Bénéfice
1	AG Insurance	405
2	AXA Belgium	383
3	KBC Assurances	151
4	Allianz Belgium	64
5	P & V Assurances	49
6	Mercator Assurances	36
7	Dexia Insurance Belgium	33
8	Secura	27
9	Fidea	20
10	Vivium	16

Moyenne annuelle sur cinq ans, en millions d'euros

Volume de travail

Le principal employeur du pays reste **bpost** avec plus de 41 millions d'heures prestées.

C'est 45% ou 34 millions d'heures de moins qu'en 2003 – plus de trois fois le volume annuel de travail de la **STIB**.

En 2010, le nombre d'heures prestées a légèrement augmenté mais l'on est encore loin du niveau d'avant la crise.

Comme tout instrument de mesure, celui-ci a ses faiblesses: gains de productivité, sous-traitance, externalisation, recours accru à l'intérim, fusion, acquisition sont autant d'éléments perturbateurs, susceptibles de creuser l'écart dans un sens comme dans l'autre.

Belgacom a notamment intégré les activités de **Telindus Group** et de **Belgacom Skynet**. **HP Belgium** a absorbé **Electronic Data Systems (EDS)**.

Centers Parcs a repris les activités des parcs d'**Erperheide** et de **Vossemeren**.

Altrad Balliauw et **A.S. Adventure** ont tous deux procédé à des fusions intragroupe.

La première «vraie» progression est une nouvelle fois à inscrire à l'actif de **Colruyt**.

Carrefour a lancé en 2010 un Plan de sauvetage caractérisé par la fermeture de onze points de vente et le transfert de seize supermarchés au groupe **Mestdagh**.

Fin 2009, **Janssen Pharmaceutica** annonçait le licenciement collectif étalé sur quatre ans de plus de 400 personnes. Et **General Motors** n'a pas survécu à sa troisième restructuration.

Les activités d'assemblage y ont définitivement été arrêtées le 15 décembre 2010.

Rang	Nom	2010	2009	%
1	bpost	41.509.810	43.551.376	-4,69
2	Fortis Banque	24.654.913	25.040.424	-1,54
3	Belgacom	21.461.587	18.415.650	16,54
4	Colruyt	21.184.980	19.814.408	6,92
5	Delhaize Group	19.044.054	19.025.258	0,10
6	ING Belgique	13.467.388	12.390.203	8,69
7	Carrefour Belgium	13.031.752	13.591.307	-4,12
8	De Lijn	12.875.859	12.996.191	-0,93
9	KBC Bank	12.044.545	12.445.349	-3,22
10	S.T.I.B.	11.403.830	11.000.073	3,67
11	ArcelorMittal Gent	10.616.230	10.170.744	4,38
12	GSK Biologicals	10.224.295	9.209.663	11,02
13	Electrabel	8.998.323	9.290.880	-3,15
14	Dexia Banque	8.448.172	9.200.455	-8,18
15	AXA Belgium	6.432.965	6.800.022	-5,40
16	Volvo Cars Gent	6.383.618	6.344.550	0,62
17	KBC Global Services	5.869.226	5.700.582	2,96
18	Securitas	5.740.873	5.647.127	1,66
19	AG Insurance	5.606.659	5.663.666	-1,01
20	Van Hool	5.414.393	4.736.750	14,31
21	VRT	5.328.943	5.555.664	-4,08
22	Janssen Pharmaceutica	5.246.061	5.916.439	-11,33
23	BASF Antwerpen	5.174.109	5.093.732	1,58
24	Fabricom	5.115.521	5.273.560	-3,00
25	G4S Security Services	5.106.336	5.295.875	-3,58
26	Umicore	4.727.249	4.692.768	0,73
27	Makro	4.050.008	4.130.221	-1,94
28	Sodexo Belgium	4.048.821	3.992.358	1,41
29	Caterpillar Belgium	3.953.456	2.881.430	37,20
30	ExxonMobil Petr. & Chem.	3.865.794	3.826.572	1,02
31	HP Belgium	3.747.834	2.315.071	61,89
32	Volvo Group Belgium	3.670.247	2.956.436	24,14
33	AGC Glass Europe	3.660.663	3.271.861	11,88
34	Coca-Cola Enterpr. Belg.	3.642.054	3.697.824	-1,51
35	Bekaert	3.564.203	3.267.436	9,08
36	Balta Industries	3.551.199	3.520.788	0,86
37	Atlas Copco Airpower	3.549.432	3.288.501	7,93
38	Toyota Motor Europe	3.475.802	3.566.374	-2,54
39	Cora	3.428.449	3.426.263	0,06
40	Renmans Quality Meat	3.390.521	3.291.105	3,02

Volume de travail, en heures prestées

CROISSANCE				
Rang	Nom	2010	2009	Nombre
1	Belgacom	21.461.587	18.415.650	+3.045.937
2	HP Belgium	3.747.834	2.315.071	+1.432.763
3	Colruyt	21.184.980	19.814.408	+1.370.572
4	Center Parcs Busin.Solut.	1.286.312	139.182	+1.147.130
5	Jac	1.227.211	116.486	+1.110.725
6	ING België	13.467.388	12.390.203	+1.077.185
7	Caterpillar Belgium	3.953.456	2.881.430	+1.072.026
8	GSK Biologicals	10.224.295	9.209.663	+1.014.632
9	Altrad Balliauw Multiser.	797.433	49.559	+747.874
10	Volvo Group Belgium	3.670.247	2.956.436	+713.811
11	Van Hool	5.414.393	4.736.750	+677.643
12	Brussels Airlines	3.240.343	2.637.397	+602.946
13	A.S. Adventure	690.224	122.939	+567.285
14	Centric Belgium	566.493	46.783	+519.710
15	Cepa	11.118.187	10.611.574	+506.613

Volume de travail, en heures prestées

DECROISSANCE				
Rang	Nom	2010	2009	Nombre
1	bpost	41.509.810	43.551.376	-2.041.566
2	Dexia Banque	8.448.172	9.200.455	-752.283
3	Hansen Transmissions Int.	1.321.637	2.065.422	-743.785
4	General Motors Belgium	1.822.656	2.554.779	-732.123
5	Altrad Stellingb.Balliauw	146.157	841.013	-694.856
6	Janssen Pharmaceutica	5.246.061	5.916.439	-670.378
7	Carrefour Belgium	13.031.752	13.591.307	-559.555
8	KBC Bank	12.044.545	12.445.349	-400.804
9	Vandemoortele Lipids	321.208	711.065	-389.857
10	Fortis Banque	24.654.913	25.040.424	-385.511
11	AXA Belgium	6.432.964	6.800.021	-367.057
12	UCB Pharma	2.800.068	3.160.458	-360.390
13	De Dijkker	491.659	849.000	-357.340
14	Truvo	921.287	1.275.326	-354.039
15	IBM Belgium	3.292.098	3.635.833	-343.735

Volume de travail, en heures prestées

Nombre moyen de travailleurs inscrits

Après le recul de 2009, l'emploi est reparti à la hausse en 2010.

28.000 postes de travail ont été créés.

Seuls les **services** ont créé de l'emploi.

En 2010, quelque **20.000 emplois industriels ont été perdus**. C'est pratiquement deux fois plus que d'habitude.

La Belgique n'est plus vraiment un pays industriel.

L'industrie n'y occupe plus que 575.000 personnes, soit 12,9% de l'emploi intérieur total.

En 2000, nos industries occupaient encore 690.000 personnes, soit 16,9% de l'emploi total.

Rang	Nom	2010	2009	%
1	bpost	29.341	29.497	-0,53
2	S.N.C.B.	19.868	20.257	-1,92
3	Fortis Banque	18.455	18.827	-1,98
4	Belgacom	14.460	12.616	14,62
5	Colruyt	13.692	12.861	6,46
6	Delhaize Group	13.064	13.049	0,11
7	Infrabel	12.275	12.365	-0,73
8	ING Belgique	9.798	10.004	-2,05
9	Carrefour Belgium	9.685	10.477	-7,56
10	KBC Bank	8.839	9.168	-3,59
11	De Lijn	7.952	8.071	-1,47
12	ArcelorMittal Gent	6.887	7.400	-6,94
13	GSK Biologicals	6.696	6.042	10,82
14	S.T.I.B.	6.448	6.413	0,55
15	Electrabel	6.111	6.360	-3,91
16	Dexia Banque	5.975	6.381	-6,36
17	AXA Belgium	4.693	4.825	-2,74
18	KBC Global Services	4.169	4.014	3,84
19	AG Insurance	4.082	4.123	-1,00
20	Volvo Cars Gent	4.000	4.116	-2,81
21	Securitas	3.720	3.688	0,86
22	Janssen Pharmaceutica	3.713	3.913	-5,11
23	Van Hool	3.693	3.874	-4,68
24	Fabricom	3.516	3.575	-1,66
25	BASF Antwerpen	3.399	3.432	-0,96
26	G4S Security Services	3.334	3.489	-4,45
27	Caterpillar Belgium	3.325	3.472	-4,21
28	Makro	2.891	2.927	-1,24
29	Volvo Group Belgium	2.801	2.902	-3,48
30	Umicore	2.792	2.764	0,98
31	VRT	2.697	2.812	-4,07
32	Sodexo Belgium	2.674	2.682	-0,31
33	Balta Industries	2.643	2.631	0,46
34	InBev Belgium	2.495	2.544	-1,94
35	Atlas Copco Airpower	2.462	2.472	-0,42
36	Coca-Cola Enterpr. Belg.	2.413	2.450	-1,49
37	Renmans Quality Meat	2.333	2.256	3,45
38	Bekaert	2.318	2.389	-2,97
39	HP Belgium	2.298	1.201	91,42
40	AGC Glass Europe	2.269	2.169	4,62
41	Agfa-Gevaert	2.258	2.136	5,71
42	Brussels Airlines	2.228	2.164	2,94
43	ExxonMobil Petr. & Chem.	2.196	2.176	0,94
44	Cora	2.186	2.184	0,11
45	Toyota Motor Europe	2.136	2.378	-10,17
46	Audi Brussels	2.101	2.108	-0,35
47	CNH Belgium	2.081	2.290	-9,15
48	Philips Innovative Appl.	2.071	2.296	-9,80
49	Aperam Stainless Belgium	2.026	2.040	-0,72
50	IKEA Belgium	1.901	1.908	-0,35

Les plus grands utilisateurs d'intérimaires

En 2010, plus de 160 millions d'heures d'intérim ont été prestées.

C'est 14% de plus qu'en 2009 mais toujours nettement en deçà du record de 2007 lorsque 187 millions d'heures avaient été prestées.

Le nombre d'heures prestées par les ouvriers a augmenté six fois plus vite que celui presté par les employés: 20,06% contre 3,86%.

La part des **plus de 50 ans** dans les intérimaires ne cesse de croître. En 2010, ils étaient 7%.

Chaque intérimaire a presté en moyenne 447 heures en 2010.

Rang	Nom	2010	2009	%
1	bpost	1.406.158	2.187.228	-35,71
2	Volvo Cars Gent	1.123.862	309.310	263,34
3	Volvo Group Belgium	614.134	176.312	248,32
4	GSK Biologicals	556.068	783.019	-28,98
5	Hennes & Mauritz	463.742	227.658	103,70
6	Alcon-Couvreur	457.693	437.236	4,68
7	Colruyt	434.174	329.874	31,62
8	Audi Brussels	421.198	22.664	1.758,45
9	ArcelorMittal Gent	420.391	38.897	980,78
10	Logisport	412.067	309.178	33,28
11	CEVA Logistics Belgium	378.483	357.712	5,81
12	IPG Group	372.254	338.223	10,06
13	SD Viangros	359.583	365.816	-1,70
14	Kuehne + Nagel Logistics	351.031	452.994	-22,51
15	Febelco	338.096	365.728	-7,56
16	Carglass	333.802	244.291	36,64
17	Scana Noliko	328.433	301.675	8,87
18	DSV Solutions/Automotive	321.935	338.293	-4,84
19	Initial Textiles	315.095	134.487	134,29
20	Sodexo Belgium	314.649	263.825	19,26

CROISSANCE				
Rang	Nom	2010	2009	Nombre
1	Volvo Cars Gent	1.123.862	309.310	+814.552
2	Volvo Group Belgium	614.134	176.312	+437.822
3	Audi Brussels	421.198	22.664	+398.534
4	ArcelorMittal Gent	420.391	38.897	+381.494
5	Tenneco Automotive Europe	276.649	24.199	+252.450
6	Hennes & Mauritz	463.742	227.658	+236.084
7	SIG	191.991	-	+191.991
8	Initial Textiles	315.095	134.487	+180.608
9	B.C.	193.279	17.819	+175.460
10	Telenet	173.892	-	+173.892

DECROISSANCE				
Rang	Nom	2010	2009	Nombre
1	bpost	1.406.158	2.187.228	-781.070
2	GSK Biologicals	556.068	783.019	-226.951
3	Europ Assistance (Belg.)	5.761	168.479	-162.718
4	Nova Natie Logistics	19.441	145.265	-125.824
5	SITEL Belgium	80.733	198.430	-117.697
6	Kuehne + Nagel Logistics	351.031	452.994	-101.963
7	De Lijn	164.948	264.876	-99.928
8	Belspeed	110.029	203.965	-93.936
9	Decathlon Benelux	86.431	179.519	-93.088
10	Clarebout Potatoes	71.561	162.704	-91.143

en heures prestées

Où trouver le boulot le mieux payé?

La réponse tombe sous le sens: dans les entreprises où le coût salarial par personne est le plus élevé.

C'est-à-dire, parmi les entreprises industrielles et commerciales qui sont actives dans le secteur de la chimie ou des télécoms. Ou encore dans des sociétés faitières de groupe.

Le champion, cette année, est **GDF Suez Management Company**, société constituée en mai 2010 pour offrir des services à ses divers associés: **Electrabel, Axima, Cofely**, etc.

Wabco Europe fait office de quartier général européen pour cette multinationale spécialisée dans les systèmes de sécurité pour poids lourds.

European Payment Systems est l'un des fournisseurs du réseau de paiement **MasterCard** en Europe.

Volvo Construction Equipment n'a rien à voir avec les voitures ni même les camions. L'entreprise distribue des chargeuses, des pelleteuses et autres engins lourds de chantier.

Intel Corporation ne travaille que pour des sociétés du groupe.

General Motors et **GM Automotive Service Belgium**(GMSAB) sont deux invités plutôt inattendus dans ce classement. Leur bonne place s'explique toutefois par les indemnités de licenciement à provisionner, tant chez **General Motors** que chez sa société sœur **GMSAB**.

Transposé au niveau horaire, le même exercice permet de constater que 34 sociétés dépensent en moyenne pour leur personnel plus de 100 euros par heure.

C'est neuf de plus que l'année précédente.

Coût salarial par personne occupée

Rang	Nom	Coût salarial 2010
1	GDF Suez	404.993
2	WABCO Europe	359.200
3	European Payment Systems	305.284
4	Volvo Construction Equip.	281.211
5	Intel Corporation	275.660
6	Ip Belgian Services Cy	258.018
7	Kraft Foods Belgium	254.281
8	UCB	253.678
9	BASF Coordination Center	247.777
10	Rezidor Hotel Group	234.612
11	Anheuser-Busch InBev	228.930
12	Ideal Standard Int.	227.101
13	Electrolux Home Prod.Cor.	225.772
14	AGC Europe Services	210.058
15	British American Tobacco	204.534
16	MasterCard Europe	203.867
17	Tibotec	200.750
18	General Motors Belgium	194.220
19	Procter & Gamble Europe	191.397
20	Sappi Europe	188.175
21	Pfizer	186.748
22	Microsoft	184.800
23	Renault Ind. Belgique	182.316
24	GM Automotive Serv. Belg.	178.319
25	Standard de Liège	177.091
26	Abbott Products	174.968
27	EMC Information Systems	174.061
28	Yara Belgium	174.053
29	UBS Belgium	172.060
30	Siemens Enterprise Comm.	171.527
31	Doosan Benelux	167.560
32	Puratos Group	166.523
33	Baxter World Trade	165.650
34	Vesuvius Group	164.461
35	Solvay	163.041
36	ExxonMobil Petr. & Chem.	161.334
37	3M Europe	161.161
38	Lhoist	160.637
39	Avaya Belgium	160.287
40	Cargill Europe	159.830

Effectif minimum 50 personnes en 2010, en euros.

Les avantages en sus du salaire

La formule fait saliver, même si ces avantages sont en réalité minimes et, finalement, offerts par un nombre limité d'entreprises. Sous cette rubrique figurent, en principe, des «avantages limités alloués dans un but social évident» ou qui «ont pour but d'améliorer les rapports entre membres du personnel ou de renforcer leurs liens avec l'entreprise». Ces avantages ne sont pas taxables dans le chef du bénéficiaire.

Par exemple :

- les voyages collectifs pour le personnel
- le coût des transports en commun entre le domicile et le lieu du travail
- la distribution de repas à prix réduit
- les cadeaux de mariage ou de naissance
- l'utilisation d'une crèche d'entreprise, etc.

Même si les petits ruisseaux font les grandes rivières, le bon sens invite à s'interroger sur la hauteur de certains montants mentionnés, ce que fait au demeurant la Banque nationale pour qui ces données ne sont guère fiables.

Elles sont dès lors à prendre *cum grano salis*.

Avantages en sus du salaire				
Rang	Nom	AVS TOT 2010	AVS/TR 2010	AVS/TR 2009
1	Electrabel	28.261.356	4.625	4.668
2	ING Belgique	28.065.000	2.864	3.077
3	KBC Bank	16.319.309	1.846	1.719
4	De Lijn	15.598.068	1.962	2.459
5	Belgacom	13.740.247	950	1.256
6	IBM Belgium	9.790.973	5.193	4.248
7	Randstad Belgium	9.361.921	340	424
8	AstraZeneca	9.061.975	18.677	17.529
9	KBC Global Services	8.574.711	2.057	2.449
10	S.T.I.B.	8.032.536	1.246	1.113
11	Audi Brussels	7.851.642	3.738	2.613
12	Daikin Europe	7.300.313	5.368	5.037
13	ExxonMobil Petr. & Chem.	6.589.114	3.001	3.239
14	AXA Belgium	5.790.388	1.234	724
15	Carrefour Belgium	5.004.418	517	626
16	Agfa-Gevaert	4.302.890	1.906	1.401
17	Balta Industries	4.172.616	1.579	1.348
18	Recticel	4.159.095	3.743	3.255
19	Van Hool	3.743.299	1.014	750
20	KBC Assurances	3.364.283	2.313	1.633
21	Allianz Belgium	3.085.955	3.065	2.436
22	Dexia Banque	3.072.000	514	504
23	Deutsche Bank	2.785.000	5.112	5.336
24	N-Allo	2.747.659	3.056	2.827
25	Volvo Group Belgium	2.538.446	906	790
26	Atlas Copco Airpower	2.319.700	942	871
27	TEC Liège-Verviers	2.242.362	1.234	1.125
28	Toyota Motor Europe	2.241.000	1.049	971
29	Janssen Pharmaceutica	2.179.845	587	643
30	Bayer Antwerpen	2.159.143	2.704	2.383

AVS TOT: avantages en sus du salaire en EUR (total)
AVS/TR: avantages en sus du salaire par travailleur inscrit en EUR

Electrabel ravit la première place à **ING Belgique**.

Le groupe **KBC** classe une nouvelle fois deux de ses entités parmi les dix premiers.

Au sein d'un même secteur d'activité les différences peuvent être considérables.

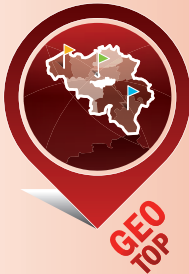
De Lijn se montre, par exemple, plus généreuse que la **STIB** et cette dernière l'est davantage que les **TEC** wallons.

www.trendstop.be

one-stop-shop pour des informations d'entreprise actuelles et des outils web de prospection ciblée, de géomarketing et d'analyse financière



Composez un **Top Personnel** ou une **liste de prospection** sur la base des **paramètres** de votre choix. Vous pouvez trier la liste sur un des chiffres-clés, l'**analyser** encore plus en détail, en découvrir la répartition géographique ou faire un benchmark financier.



Découvrez la **répartition géographique** et une **analyse** détaillée de votre **portefeuille clients**. Où se trouvent les points noirs? Quelle est la pénétration de marché par secteur et type d'entreprise? **GéoTop** propose des **prospects** avec le **même profil** que vos clients existants.



Analysez la **répartition géographique** de votre **équipe commerciale**. Vous analysez les limites des régions, afin de les modifier en fonction de votre stratégie commerciale. Le **potentiel** sur mesure de chaque commercial se trouve immédiatement visualisé.



Le Top **Benchmark** vous permet de **comparer** les **chiffres-clés** et **ratios** de votre société avec ceux de n'importe quelle autre. Vous verrez tout de suite la **médiane** pour le secteur, le code postal, la province et la Belgique. Une **analyse concurrentielle** performante.

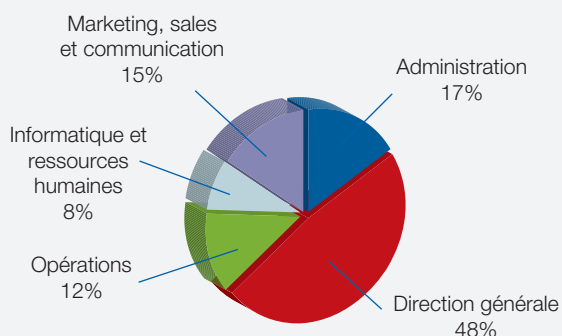


Formation pratique prospection et géomarketing
trendstop.be/expertclass



Entrez sans frapper chez les entreprises Top

Base de données Trends Top Instrument de travail pour décideurs



400.000

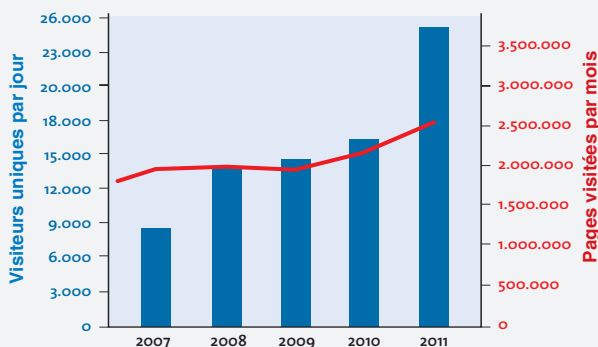
Voilà le nombre de dirigeants et cadres qui utilisent la base de données Trends Top.

Trends Top constitue une plate-forme exceptionnelle pour réaliser vos objectifs en communication.

Vous touchez 400.000 dirigeants et cadres qui décident de 95% des achats et investissements du pays.

Des investissements dans vos produits.

www.trendstop.be



25.134

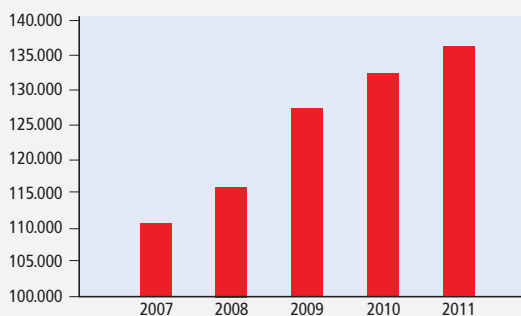
C'est le nombre de décideurs qui visitent le site internet Trends Top tous les jours. 2.509.122 pages sont consultées chaque mois.

La preuve que les dirigeants ont besoin d'un site constamment mis à jour.

Avec des outils qui facilitent le processus commercial au sein de votre société et qui augmentent votre chiffre d'affaires.

Surfez sur les vagues de succès du site Top.

Lettre d'information électronique



137.511

Chaque semaine, 137.511 décideurs reçoivent la lettre d'information électronique de Trends Top directement dans leur boîte e-mail.

De plus en plus de clients Trends Top font appel à ce média pour communiquer des informations pertinentes à une cible importante.

Votre message directement dans leur boîte e-mail.

www.trendstop.be



Assez de raisons pour une annonce dans le Trends Top

Trends Top constitue
la plate-forme **multimédia** par excellence
pour augmenter votre notoriété et réaliser votre
stratégie de communication.

- ✓ Vous touchez 400.000 dirigeants et cadres: les décideurs du monde des affaires en Belgique.
- ✓ Une cible très performante qui décide de 95% des investissements et achats dans notre pays.
- ✓ Le site Top compte 25.134 visiteurs uniques par jour et 2.509.122 pages visitées par mois.
- ✓ Le **package multimédia** vous offre une triple visibilité pour un seul prix avantageux, sur mesure de tout budget commercial.
- ✓ Vous bénéficiez d'une visibilité pendant 12 mois dans le guide des entreprises en ligne le plus consulté.
- ✓ Vous déterminez les **mots-clés** repris dans votre **profil d'entreprise** fonctionnel sur la base desquels on vous retrouve.
- ✓ Vous augmentez votre chiffre de vente en profitant d'un accès aux **outils web performants** de prospection, de géomarketing et d'analyse financière.
- ✓ Notre **lettre d'information** hebdomadaire est le media idéal pour communiquer des activités spécifiques de votre entreprise: participations boursières, lancements de produits, journées portes ouvertes, nouveau site internet, etc.
- ✓ Servez-vous de nos **éditions sectorielles** pour une communication très ciblée: construction, transport, ICT, graphique.

Trends Top

L'édition 2012

est disponible
à partir du 7 décembre 2011 chez

BIBLO - TRENDS TOP

Meiboomlaan 33
8800 Roeselare

Par un simple fax au **numéro vert**

0800/17778

ou en ligne

trendstop.be/comm

325 EUR hors T.V.A.
avec **login personnel**
pour le **Top Website**



BIBLO
est une filiale de
Roularta Media Group.

INFORMATION DE PRESSE

Téléphone 03/620.03.11
Tommy Browaeys 0479.97.78.17
Lieve De Sitter 0475.78.00.65
Fax 03.620.03.62
topregie@trendstop.be